

## KAPITEL 19

### Opgave 1

Sammen med vedtagelsen af den styrkede pædagogiske læreplan i 2018 blev rollen som fagligt fyrtårn født. Når nye roller etableres, er det naturligt, at der kan være en vis usikkerhed forbundet med, hvad rollen indebærer, og hvordan den bedst udfyldes. Læs nedenstående praksisfortælling fra kapitlet.

Vi skulle finde et fyrtårn, som skulle afsted på uddannelse, men vi var ikke helt klar over, hvad rollen indebar. Nogen blev udpeget, nogen meldte sig selv, og atter andre blev valgt, fordi lederen mente, at det var godt, at medarbejderen fik mere viden. Vi var ikke så optaget af, hvad rollen indebar, vi var mere optaget af at få skabt en videnstransfer, etableret professionelle læringsfællesskaber og en evalueringskultur.

Lederne forklarede, at rollen handlede om at gå foran i praksis, at være rollemodel og at løfte den pædagogiske praksis. Men ingen fortalte, hvordan dette skulle gøres. Efterfølgende har det vist sig at være præcist det, der er mest vanskeligt, nemlig at skulle vejlede kolleger. Det er en udfordring i at trænge igennem. Og det er nyt at træde i karakter på den måde.

Hvis vi i dag skulle have valgt, hvem der skulle være fyrtårne, så ville vi kigge på en, der tør gå foran, har ledelseskompetencer og en, som er klar til den udfordring, der ligger i undertiden at blive stillet i unåde hos sine kolleger.

### Drøft følgende tre spørgsmål i gruppen

1. Hvordan ville I kort beskrive de faglige fyrtårns roller?
2. Har de faglige fyrtårne en lederrolle? Hvad består den i givet fald i?
3. Hvilke kriterier mener I bør ligge til grund for udvælgelsen af de faglige fyrtårne?

### Opgave 2

De faglige fyrtårne arbejder med et særligt funktionsansvar, hvor de sammen med de pædagogiske ledere skal sikre udvikling og læring blandt deres kolleger med henblik på at skabe gode læringsmiljøer for børn og voksne. Dette åbner op for nye muligheder, men giver samtidig også nogen dilemmaer.

#### Individuelt

Sammenfat de muligheder og dilemmaer, som er skitseret i kapitlet, og skriv dem ned i et skema, som det er der vist herunder. Skriv også dine egne refleksioner ned.

Muligheder	Dilemmaer	Refleksioner


### Gruppen

- Drøft jeres refleksioner.
- Hvori ser I de største muligheder for at fyrtårnene lykkes i deres arbejde?
- Hvori ligger de største udfordringer?
- Hvad ville jeres bedste råd til fyrtårnene være?